

# HANS KÖSTENBAUER

## SCHUL- UND BERUFSAUSBILDUNG

1957 – 1965	<b>Volksschule und Hauptschule</b>
1965 – 1968	<b>Lehrabschluss Landmaschinenschlosser</b>
1968 – 1973	<b>Höhere Technische Lehranstalt</b> für Maschinenbau Abschluss: Matura / Ingenieurtitel
2013 – 2014	<b>Sanierungsrechtsexperte</b> (Akademie der Wirtschaftstrehänder)
laufend	<b>Berufsbegleitende Weiterbildungen:</b> Verkaufsleitung Management Betriebswirtschaft QS-Management

## BERUFLICHER WERDEGANG

1974 – 1981	<b>Verkaufstechniker</b> Handel mit elektrotechnischen und elektronischen Produkten - zuständig für Südösterreich  für die Firma: <b>Mader &amp; Kranl GmbH, Wien</b>
1981 – 1989	<b>Niederlassungsleiter</b> Graz ab 1988 <b>Verkaufsleiter Österreich</b> in der Zentrale Wien Handel mit elektrotechnischen Produkten für Industrie u. Gewerbe  für die Firma: <b>NORMAT GmbH, Graz / Wien</b>  Mitarbeiter: 80 Umsatz: € 31 Mio.

1989 – 1991

**Geschäftsführer**

Neuorganisation und Konzerneingliederung

für die Firma:

**SAREL GmbH, Wien**

(Konzerntochter von GROUP SCHNEIDER ELECTRIC)

1991 – 1996

**Geschäftsführer**

- Umorganisation und Produktneuausrichtung
- Umsatzsteigerung von € 6 Mio. auf € 11 Mio.

für die Firma:

**IAB – Industrieanlagenbau GmbH, St. Stefan i. Lav.**

Stahl-, Industrieanlagen-, Behälter- und Maschinenbau

Mitarbeiter: 110

Umsatz: € 11 Mio.

1997 – 2005

**Geschäftsführer**

ab 1999 **Gesellschafter**

- Sanierung und vollständige Umstrukturierung
- Strategische Neupositionierung am Markt
- Umsatzsteigerung von € 9 Mio. auf € 36 Mio.
- Mitarbeiterzahl von 140 auf 250
- Eigenkapitalquote von 0,5 auf 60 %
- Erwerb eines zusätzlichen Unternehmens
- Gründung von zwei weiteren Unternehmen
- Entwicklung zu einem Kleinkonzern

für die Firma:

**WILD GmbH, Völkermarkt**

Feinmechanik und Optik

Mitarbeiter: 250 am Hauptstandort  
320 in der Gruppe

Umsatz: € 36 Mio. am Hauptstandort  
€ 48 Mio. in der Gruppe

2005 – 2008

**Geschäftsführender Gesellschafter**

- Sanierungs- und Krisenmanagement im Auftrag der Hausbank und Kärntner Wirtschaftsförderung
- Insolvenzabwicklung

für die Firmen:

**VILLIglas GmbH, Sittersdorf (Österreich)**

**VILLIglas d. o. o., Varazdin (Kroatien)**

**VILLIglas Limited, Atlanta (USA)**

- 2008 - Alleineigentümer nach gelungener Auffanglösung und Sanierung
- schrittweiser Verkauf an Investoren
- 2010 - vollständiger Ausstieg

2008 – 2009

**Geschäftsführer**

- selbstständiges Mandat für Sanierungs- und Krisenmanagement

für die Firmen:

**EXPAN GmbH, Wernberg (Österreich)**

**EXPAN Deutschland GmbH, Rastatt (Deutschland)**

**EXPAN GmbH, Uzhgorod (Ukraine)**

Die Firmengruppe konnte in der Zwischenzeit an einen strategischen Investor verkauft werden.

2010

**Internationale Sanierungs- und Entwicklungsprojekte**

in Österreich, Deutschland, Slowenien und Kroatien

2010 – 2013

**Geschäftsführender Gesellschafter**

- Insolvenzbegleitung und –abwicklung

für die Firmengruppe:

**Anton Koch GmbH (5 Unternehmen)**

Gründung einer Auffanggesellschaft

**ANCONA-KOCH GmbH**

- Neupositionierung und Umstrukturierung
- erfolgreiche Partnersuche

**AKTIV DACH GmbH**

- Neustart mit Partner

2013 – 2015

**Beratung eines Private Equity Fonds**

- Portfolio-Konzept
- Investorenpräsentationen
- Scouting
- Projektentwicklungen
- Betreuung und vollständiges Management von Projekten

2015 – dato

**Internationale Sanierungs- und Entwicklungsprojekte**

- in Österreich, Deutschland und Schweiz

**ANDERE FUNKTIONEN**

2002 – 2007

Obmann des Mikroelektronik-Clusters, Villach

2004 – 2014

Obmann von ISI, Institut Sozialwirtschaftliche Intervention

Diverse ehrenamtliche Funktionen in Institutionen und Beiräten

**AUSZEICHNUNGEN**

2002

Landessieger „Austrian Leading Companies“  
Kategorie: Mittelbetriebe

2003

Bestes Familienunternehmen Kärntens

2004

2. Platz „Austrian Leading Companies“

2005

1. Platz und Zusatzpreis österreichweit  
Kategorie: Großbetriebe

für ganzheitliche Mitarbeiterführung  
vom „Fonds Gesundes Österreich“

## PERSÖNLICHES PROFIL

### KERNKOMPETENZEN

#### **Umorganisation und Neuausrichtung**

- Focusänderung von den Produktionsbedürfnissen zu den Kundenbedürfnissen
- Anpassung der Marktpositionierung auf die Kernkompetenzen
- Sanierung durch Kulturwandel

#### **Insolvenzberatung und –abwicklung**

- mehrere erfolgreiche Projekte mit gelungener Partnersuche

#### **Mitarbeiterentwicklung**

- Selbst- und Sozialkompetenz
- Teambildung
- Betriebswirtschaftliches Denken und Handeln

#### **Ganzheitliche Menschenführung**

- Aller Erfolg im Unternehmen geht von den Menschen aus
- Kontrolle ist gut, Vertrauen ist besser

### GROSSE BREITE

#### **Von**

Unselbstständig  
Verkaufsaußendienst  
Handelsunternehmen  
Handwerk & Gewerbe  
Auslandserfahrung

#### **Bis**

Selbstständig  
Geschäftsführung  
Produktionsunternehmen  
Industriekonzern  
Insolvenzerfahrung